



中国驰名商标

# 鲁班建设

LU

BAN

JIAN

SHE

全国工程建设行业优秀报纸

全国建筑行业优秀报纸

全国工程建设行业“银页”报纸奖

弘扬企业文化

宣传企业形象

推动企业管理

提升企业品牌

2012年12月31日

第24期

总第221期

安徽鲁班建设投资集团主办

电子版网址: www.shlb.com

新闻热线: 0553-2382666

出版周期: 半月

## 集团发展案例入选 全国第三次民营企业转变发展方式优秀案例

本报讯(记者 黄芹) 由中央统战部组织开展的第三次民营企业转变发展方式优秀案例评选结果日前揭晓。按照可信、可比、可读、可学、可用的要求, 全国35个案例入选2012优秀案例, 安徽鲁班集团系安徽省唯一入选的企业。

为把中央关于加快转变经济发展方式的决策部署和大政方针转化为民营企业的实际行动, 中央统战部自2010年起, 分年度组织开展了民营企业转变发展方式优秀案例征集评选活动。据介绍, 按照有具体转型实践和显著转型成效的要求, 各地统

战部门和工商联系统广泛动员、调查摸底, 对民营企业转型升级具有较强的示范意义向中央统战部推荐了90个对象企业, 入选和借鉴作用。专家组成员由国务院有关部门、科研机构、高等院校、学术团体和企业界的专家学者组成。

据案例评审专家组负责人介绍, 这些优秀案例转变发展方式的主题鲜明、过程清晰、分析深入、情节生动、客观真实,

据悉, 中央统战部将以多种形式对优秀案例进行宣传推广。继此前推出第一部民营企业转变发展方式优秀案例集《怎么转——转型的力量》后, 陆续向社会推出近两年评选的优秀案例。

## 省委组织部来集团督查党建工作



▲汪卫东等在新集团党建活动材料

本报讯(记者 周芸) 12月25日, 建活动开展情况。市委常委、组织部长胡邦明, 县委常委、组织部长夏冰馨, 县委组织部副部长、县委非公经济和社会组织

工委书记程克定等及集团董事局主席、党委书记江锡文陪同。

汪卫东一行实地考察了集团党建工作开展情况, 参观了荣誉室、阅览室、党员活动室, 并深入旅游公司党支部、新农村党支部调研党的十八大精神的落实情况。调研组还参观了大浦试验区组培中心、驯化中心、科普植物园和大浦绿洲等地。

汪卫东在实地参观和翻阅集团党建活动开展情况相关资料后, 对集团自成立党支部后开展的一系列党建活动给予充分肯定, 他表示, 鲁班集团党委注重结合企业生产实际, 开展丰富多彩的活动, 真正将党的各项工作落实到实处, 切实发挥党组织作用。

汪卫东在大浦试验区鲁班奖学金发放仪式上致辞。他指出, 大浦试验区鲁班奖学金发放仪式如期举行。县委副书记、大浦试验区管委会主任罗勇, 县关工委主任胡锡涛, 县教育局局长叶远胜, 许镇镇党委书记陆再荣, 集团董事局主席江锡文和获得大浦奖学金的的学生、家长参加了发放仪式。

仪式现场宣读了大浦试验区“鲁班奖学金”的资助办法和2012年受资助大学生名单, 出席仪式的领导为受资助的9位学生家长代表发放了奖学金。

大浦奖学金设立于2007年, 是鲁班集团出资专为大浦的优秀学子设立的, 是安徽鲁班集团回馈社会, 振兴教育事业, 鼓励更多学生勤奋学习, 立志成才的又一具体行动。大浦奖学金规定, 试验区内考上各高校的学生, 根据学校类别的不同, 分别奖励1000元, 2000元、3000元、4000元。对考上清华、北大等全国重点大学的学生给予6000元的奖励。此次共对44名考取大学的大浦学子进行奖励, 奖学金共55000元。

县领导罗勇、胡锡涛和江锡文主席分别发表讲话, 对获得奖学金的学生表示祝贺并提出了殷切的希望, 希望他们珍惜机遇, 刻苦学习, 掌握过硬本领, 为将来走上社会打好坚实的基础。要养成优良品德, 从一点一滴做起, 养成良好品行, 立志成长为品学兼优, 全面发展的人。要学会感恩, 以积极的心态去面对困难, 迎接挑战, 学有所成后, 将来回报社会。

被四川大学录取的学生何文亚的母亲张秀江代表受资助学生家长代表发表感言, 对鲁班集团发放奖学金表示感谢。

## 全县非公企业党组织书记示范培训班在集团举行 大浦被确定为南陵县非公党建实践培训基地 夏冰馨、汪锡文为基地揭牌



▲培训现场



▲县委常委、组织部长夏冰馨和汪锡文主席揭牌

本报讯(记者 周芸) 12月21日, 全县非公企业党组织书记示范培训班在大浦会议厅开班, 并举行了县非公党建实践培训基地揭牌仪式。县委常委、组织部长程克定, 集团董事局主席、党委书记江锡文和全县非公企业党组织书记们参加了开班和揭牌仪式。

组织书记示范培训班开班动员讲话, 谈了对非公党建的两点感受和三条建议, 希望非公企业能认真学习和贯彻十八大精神, 提升非公党务工作者队伍的素质, 推进非公党建工作再上新台阶。

随后, 集团党委委员王新民为企业党组织代表宣读了南陵县非公企业党组织贯彻落实十八大精神倡议书, 并同部分企业党组织代表一起签订了非公党建倡议书。

参会人员实地参观了集团荣誉室、档案室和党员活动室, 了解集团党建工作开展情况。

仪式上, 夏冰馨作全县非公企业党组

织书记示范培训班开班动员讲话, 谈了对非公党建的两点感受和三条建议, 希望非公企业能认真学习和贯彻十八大精神, 提升非公党务工作者队伍的素质, 推进非公党建工作再上新台阶。

## 学习贯彻十八大 美好乡村大浦行 2013年元旦大浦新村社区文化艺术节隆重开幕



▲ 2013年元旦大浦新村社区文化艺术节开幕现场

**本报讯**（记者 周芸） 12月31日，值此辞旧迎新之际，“学习贯彻十八大，美好乡村大浦行——2013年元旦大浦新村社区文化艺术节”隆重开幕。市文化委员会副主任朱光祥，市广播电视台副局长徐巍，县委常委、组织部部长夏冰馨，县人

大副主任陈朝军，县文广新闻局党委书记、局长汪全红，大浦试验区管委会办公室主任谢明等领导和集团董事局主席汪锡文出席了开幕式。

本次文化艺术节为期三天。艺术节期间，通过龙灯队、腰鼓队踏街、第三届灯谜会、送春联、黄梅戏演出等活动的开展，用群众喜闻乐见的形式，有力宣传、学习、贯彻了党的十八大精神，丰富了人民群众的精神文化生活，提升了社区的文化品位，彰显了社区文化建设的成效。

## “芜湖职业技术学院E字形系部实训楼”工程顺利通过“市级建筑施工安全质量标准化示范小区验收”

**本报讯**（通讯员 张红兵） 12月31日，建设集团承建的“芜湖职业技术学院E字形系部实训楼”工程顺利通过考评专家组一行的考评验收，达到了“市级建筑施工安全质量标准化示范小区验收”标准。

该工程位于芜湖市花津南路，建筑面积20680平方米，框架结构，建筑高度21.75米。

施工现场严格执行机械设备管理制度，机械设备实施定人、定机、定岗位制度，

落实班前设备检查、试车，并按法定程序对特种设备办理备案检测、使用登记相关手续。建设集团安全部门专门安排了专人加强对工地现场安全防护设施等进行检查验收，确保施工安全、文明设施达标；资料齐全、分类合理，内容真实有效，各类验收数据做到量化验收；循环道路硬化处理，做到畅通、整洁；对生活区进行合理分区，功能配套，员工食堂、厕所、淋浴房、晾衣区、洗衣区等生活设施齐全。加强了生活区的文明卫生管理，确保整洁有

序；设置了民工学校等教学设施，创造了良好的学习环境；教学活动的开展，有效地增强了工人的安全意识。

通过现场检查和查看软件资料，验收考评组一致认为：该工程建设手续齐全、程序合法，严格按照创建要求进行统一规划、布置，文明设施划分有序，现场布置井井有条，达到了“市级建筑施工安全质量标准化示范小区”验收标准。

## 洽谈合作 共话发展 大浦乡村世界景区2013年皖南区域旅游合作洽谈会举行

**本报讯**（通讯员 刘月红） 12月19日，安徽大浦新农村旅游开发有限公司主办的2013年皖南区域旅游合作洽谈会在大浦乡村世界景区顺利举办。马鞍山神州旅行社、安庆安之旅、宣城宜之旅、铜陵集散中心、池州春秋旅行社及九华圣境等应邀参会。

参加会议的旅行社、公司均为

2012年皖南区域市场取得良好合作成果的协议合作单位。会上，大浦乡村世界景区负责人总结了2012年各区域市场合作成果，感谢各兄弟单位在2012年的大力支持，并期待来年的进一步合作。

景区负责人表示，未来景区将进一步推出新产品，全面整合现有资源，努力打造集“高科技观光农业、海啸文化体验、

传统文化展示、生态美食、休闲度假”为一体的特色旅游景区。

会上，各区域市场代表分别根据本地区的实际旅游市场情况对来年的合作前景作了精确预估，并就来年合作的具体事宜进行了深入探讨。

## 创新业务培训 加强银企合作

**本报讯**（通讯员 方冠众） 为提高企业财务人员的业务水平，12月20日，招商银行创业务培训会在大浦试验区三楼会议室举行。招商银行合肥分行公司部副总经理、信息技术部总经理华宜平，信息技术部应用开发室欧阳庆及芜湖分行行长吴天竹等领导和集团董事局主席汪锡文及其他相关人员参加了培训会。

此次培训围绕“银行现金管理系统”、“差旅管理系统”及“个人理财业务”、“个人超级网银业务”进行了专项培训。

华宜平行还实地参观了集团物联网控制中心、荣誉室、档案室、姐培中心、驯化中心和科普植物园等地，对集团信息化管理的建设成果给予高度评价，希望双方能就信息化管理相互交流和学习。

## 鲁班国际酒店举办 圣诞主题晚会

**本报讯**（通讯员 徐小红） 12月24日晚，鲁班国际酒店举办了一台以“雪韵圣诞”为主题的晚会。鲁班国际酒店员工对晚会现场进行了精心的布置。现场播放着《圣诞颂歌》，还有满场派送礼物的圣诞老人，整个酒店充满了浓郁的圣诞气氛和温馨的浪漫感觉。

活动在大浦乡村世界乐队的独奏声中拉开帷幕。现场优美的萨克斯演奏、动感的街舞表演、歌曲动感舞等等，一个个精彩的节目赢得了来宾的一阵阵热烈的掌声。现场来宾一边用餐一边欣赏着优美的歌舞表演。

一年一次的圣诞主题晚会是鲁班酒店感恩、回馈消费者的一种行动。晚会现场气氛跌宕起伏，精心设置的抽奖环节，更是将现场气氛推上了一个新的高潮。

## 2012年退役士兵就业创业培训班开班典礼顺利在大浦召开 授予大浦“绿色鹊桥一期交友大会”牌匾

**本报讯**（通讯员 刘月红） 12月28日上午，伴随着一阵铿锵热烈的掌声，以“发展不忘拥军，拥军促进发展”为主题的2012年退役士兵就业创业培训班开班典礼在大浦会务楼顺利拉开帷幕。本次活动由县人武部、县民政局、县人社局、职业教育中心、双拥办联合主办，安徽大浦新农村旅游开发有限公司承办。市民政局党组书记、纪检书记朱永勤，市民政局安置科科长李潜，县委常委、县政府副县长张耀恒，县委常委、县政法委书记、县双拥工委副主任方忠，县人大副主任叶远明，县

政协副主席焦庆华，县民政局局长周吉来等常委会领导出席典礼仪式。

为期四天的培训通过报告会、考察学习、拓展训练、专业技能培训、专场招聘会、联谊会、观看影片等多种形式，对退役士兵进行技能培训，为他们提供就业、创业机会，提高社会交际能力。

活动中，两新组织代表与优秀退役士兵代表举行了帮扶结对仪式，军民共植双拥林，并授予安徽大浦新农村旅游开发有限公司“绿色鹊桥一期交友大会”承办单位牌匾。



▲ 开班典礼现场

# 浅析工程项目成本管理

成本是项目施工过程中各种耗费的总和。成本管理的内容很广泛，贯穿于项目管理活动的全过程和各个方面，从项目中签单开始到施工准备、现场施工、直至竣工验收，每个环节都离不开成本管理工作。就成本管理的完整工作过程来说，其内容一般包括：成本预测、成本控制、成本核算、成本分析和成本考核等。下面仅就工作项目的成本预测、成本控制、降低成本的有效途径三方面引以阐述。

## 1、搞好成本预测、确定成本控制目标

成本预测是成本计划的基础，为编制科学、合理的成本控制目标提供依据。因此，成本预测对提高成本计划的科学性、降低成本和提高经济效益，具有重要的作用。加强成本控制，首先要抓成本预测。成本预测的内容主要是使用科学的方法，结合中标价根据各项目的施工条件、机械设备、人员素质等对项目的成本目标进行预测。

### 1.1 工、料、费用预测

①首先分析工程项目采用的人工费单价，再分析工人的工资水平及社会劳务的市场行情，根据工期及准备投入的人员数量分析该项目工程合同价中人工费是否包含。

②材料费占建安费的比重很大，应作为重点予以准确把握，分别对土石、地材、辅材、其它材料费进行逐项分析，重新核定材料的供应地点，购买价、运输方式及装卸费，分析定额中规定的材料规格与实际采用的材料规格的不同，对比实际采用

配合比的水泥用量与定额用量的差异，汇总分析预算中的其它材料费，在混凝土实际操作中要掺一定量的外加剂等。

③机械使用费：投标施组中的机械设备的型号，数量一般是采用定额中的施工方法套算出来的，与工地实际施工有一定差异，工作效率也有不同。因此要测算实际将要发生的机使费。同时，还得计算可能发生的机械租赁费及需新购置的机械设备的摊销费，对主要机械重新核定台班产量定额。

### 1.2 辅助工程费的预测

辅助工程量是指工程量清单或设计图纸中没有给定，而又是施工中不可缺少的，例如：

混凝土拌合站、隧道施工中的三管两线，高压进洞等，也需根据实施性施组作好具体实际的预测。

### 1.3 施工方案引起费用变化的预测

工程项目中标后，必须结合施工现场的实际情况制定技术上先进可行和经济合理的实

施性施工组织设计，结合项目所在地的经济、自然地理条件、施工工艺、设备选择、工期安排的实际情况，比较实施性施组所采用的施工方法与标书编制时的不同，或与定额中施工方法的不同，以据实作出正确的预测。

### 1.4 大型临时设施费的预测

大型临时工作费的预测应详细地调查，充分地比选论证，从而确定合理的目标值。

### 1.5 小型临时设施费、工地转移费的

预测

小型临时设施费内容包括：临时设施的搭设，需根据工期的长短和拟投入的人员、设备的多少来确定临时设施的规模和标准，按实际发生并参考以往工程施工中包干控制的历史数据确定目标值。工地转移费应根据转移距离的远近和拟转移人员、设备的多少核定预测目标值。

### 1.6 成本失控的风险预测

项目成本目标的风险分析，就是对在本项目中实施可能影响目标实现的因素进行事前分析，通常可以从以下几方面来进行分析：

1) 对工程项目技术特征的认识，如结构特征，地质特征等。

2) 对业主单位有关情况的分析，包括业主单位的信用、资金到位情况、组织协调能力等。

3) 对项目组织系统内部的分析，包括施组设计、资源配置、队伍素质等方面。

4) 对项目所在地的交通、能源、电力的分析。

5) 对气候的分析。

总之，通过对上述几种主要费用的预测，即可确定工、料、机及间接费的控制标准，也可确定必须在多长工期内完成该项目，才能完成管理费的目标控制。所以说，成本预测是成本控制的基础。

## 2、绕成本目标，确立成本控制原则

施工项目成本控制就是在实施过程中对资源的投入，施工过程及成果进行监督，

◆12月3日，西藏措美县考察团一行来大浦试验区考察，县委书记程刚、集团董事局主席汪锡文陪同考察。

◆12月5日，铜陵市政府副市长、省科技厅副厅长蔡宜骅一行来大浦试验区考察，市政府副秘书长强伟，市科技局局长王彬，县政府副县长汪屏，县科局局丁韶东等陪同考察。

◆12月6日，阜阳市建筑工程质量现场观摩会暨实施建筑工程质量标准管理工作启动仪式在建设集团承建的阜阳市浙商大厦工地举办。省住房和城乡建设厅副厅长曹剑，省质监总站长刘超，阜阳市委常委、副市长倪健胜，颍州区委常委、副区长桑涛等有关领导出席活动。集团行政副总裁、建设集团总裁汪锡文应邀参加仪式并致辞。

◆12月7日上午，“大浦园艺技术班”45名学员顺利结业。

◆12月11日，县公安局领导班子深入大浦试验区调研并召开座谈会。

◆12月13日，中央国家机关老干部协作组织主席董泽英考察大浦试验区，市关工委主任魏道斌、县政府副县长汪绍华和集团董事局主席汪锡文陪同或参加考察。

◆12月19日，安徽大浦新农村旅游

开发有限公司主办的2013年皖南区域旅游合作洽谈会在大浦乡村世界景区顺利举办。

◆12月20日，大浦试验区鲁班奖学金发放仪式在大浦会议室如期举行。县委副书记、大浦试验区管委会主任罗勇，县关工委主任胡锡涛，县教育局局长叶远胜，许镇镇党委书记陆再荣，集团董事局主席汪锡文和获得大浦奖学金的学生、家长参加了发放仪式。

◆12月20日，招商银行创新业务培训会在大浦试验区举行。招商银行合肥分行公司部副经理、信息技术部总经理华平、信息技术部应用开发室欧阳庆及芜湖分行行长吴天竹等领导和集团董事局主席汪锡文及其他相关人员参加了培训会。

◆12月21日上午，由南陵县财政局发起的“学道德讲礼仪”活动在财政局七楼会议室拉开帷幕。鲁班国际酒店负责人作为道德礼仪志愿者参加此次活动，就礼仪礼貌进行讲解示范。

◆12月21日，全县非公企业党组织书记示范培训班在大浦会议室开班并举行了县非公党建实践培训基地揭牌仪式。县委常委、组织部长夏冰馨，县委统战部副部长李潜，县委副书记朱永勤，市民政局安置科科长李潜，县政协副主席张耀恒，县人大副主任叶远明，县政协副主席焦庆华，县民政局局长周吉来等常委会领导出席典礼仪式。

◆12月24日晚，鲁班国际酒店举办了一场以“雪约圣诞”为主题的晚会。

◆12月25日，省委非公经济和社会组织工委副书记汪卫东带领省委组织部调研组一行督查集团党建活动开展情况。市委常委、组织部长胡邦明，县委副书记、组织部长夏冰馨，县组织部副部长、县非公经济和社会组织工委书记程克定等及集团董事局主席、党委书记汪锡文陪同。

◆12月28日上午，以“发展不忘拥军，拥军促进发展”为主题的2012年退役士兵就业创业培训班开班典礼在大浦会务楼顺利拉开帷幕。市民政局党组成员、纪检书记朱永勤，市民政局安置科科长李潜，县委副书记朱永勤，市民政局安置科科长李潜，县委副书记、县人民政府副县长张耀恒，县政协副主席焦庆华，县民政局局长周吉来等常委会领导出席典礼仪式。

◆12月31日，“学习贯彻十八大，美好乡村大浦行——2013年元旦大浦新农村社区文化艺术节”隆重开幕。市文化委员会副主任朱光祥，市广播电视台副



检查和衡量，并采取措施确保项目成本目标的实现。

成本控制的对象是工程项目，其主体则是人的管理活动，目的是合理使用人力、物力、财力，降低成本，增加效益。为成本控制的一般原则有：

### 2.1 节约原则

节约就是项目施工用人力、物力和财力的节省，是成本控制的基本原则。节约绝对不是消极的限制与监督，而是要积极创造条件，要着眼于成本的事前监督、过程控制，在实施过程中经常检查是否出差错，以优化施工方案，从提高项目的科学管理水平入手来达到节约。

### 2.2 全面控制原则

全面控制原则包括两个涵义，即全员控制和全过程控制。

成本控制涉及到项目组织中的所有部门、班组和员工的工作，并与每一个员工的切身利益有关，因此应充分调动每个部门、班组和每一个员工控制成本、关心成本的积极性，真正树立起全员控制的观念，如果认为成本控制仅是负责预、结算及财务方面的事，就片面了。

台长徐巍，县委副书记、组织部部长夏冰馨，县人大副主任陈朝军，县文广新闻局党委书记、局长汪全红，大浦试验区管委会办公室主任谢明等领导和集团董事局主席汪锡文出席了开幕式。

◆本月，安徽省工商业联合会、安徽省经济和信息化委员会、安徽省商务厅、安徽省工商行政管理局、安徽省地方税务局联合发文公布2011年度安徽省民营企业百名排序活动结果，集团位列安徽省民营企业百名排序50强企业第28位，芜湖东源新农村开发股份有限公司跻身200强。按照主要经济指标年纳税总额排序，集团位于前200强第62位。按照年营业收入总额排序，集团位于前200强第35位，芜湖东源新农村开发股份有限公司也成功跻身200强行列。

◆本月，由中央统战部组织开展的第三次民营企业转变发展方式优秀案例评选结果日前揭晓。按照可信、可比、可读、可学、可用的要求，全国35个案例入选2012优秀案例，安徽鲁班集团系安徽省唯一入选的企业。

十二月大事记

# 学习贯彻十八大 美好乡村大浦行 2013年元旦大浦新村社区文化艺术节掠影

