



## 适应新常态 续写新辉煌 集团2014年度总结表彰大会召开



▲2014年度总结表彰大会现场



▲集团董事局主席汪锡文作重要讲话

本报讯（记者 黄侃）2月28日，集团2014年度总结表彰大会暨专题培训会隆重召开。总结2014年工作，部署新的一年工作，表彰一批先进集体和优秀个人，并对与会人员进行营改增专题培训。集团董事局主席汪锡文，集团党委委员、高管以及集团总部机关和公司部门经理以上人员、部分项目经理和项目管理人员出席大会。

上午，会议邀请了注册税务师、会计师、税务专家刘启作了《建筑业营业税改增值税》专题培训。

下午，集团总裁许世利在大会上作题为《适应新常态，续写新辉煌》的工作报告。报告回顾了2014年度集团工作所取得的成绩，部署了2015年集团发展思路。2014年，是董事局确定的“改革创新年”“效益发展年”“学习提升年”。根据这一战略部署，

全体鲁班人奋力拼搏，克服各种不利因素的影响，稳中求进，取得了来之不易的成绩。全年实现产值37亿元，上缴税收1.9亿元，为地方经济发展奉献了鲁班人的智慧和汗水。通过努力，深化改革，锐意创新，“改革创新年”取得积极成果；注重效益，持续发展，“效益发展年”取得显著业绩；加强学习、建设平台，“学习提升年”取得实际成效。经董事局讨论决定，2015年集团发展总体思路是：继续坚持稳中求进的总基调，以创新为动力，以改革管理模式为核心，以建立精干高效的人才队伍为保障，全面深化绩效管理，做大做强建筑业，稳步发展地产业，加快发展现代农业，夯实提升旅游品牌，全面激活其他产业。总体目标是：全年完成总产值50亿元。重点做好以下九个方面的工作：大力推行管理模式改革，全

面加强与资本市场对接，做大做强建筑业，稳步发展房地产业，加快发展现代农业，夯实提升旅游品牌，全面激活其他产业，力推进人才战略，全面深化绩效管理。

会议对获得2014年度“优秀员工奖”“优秀党员奖”“鲁班之星”“优秀项目经理奖”“先进党支部奖”“卓越团队奖”“创新奖”的集体和个人进行了隆重表彰。

神牛公司总经理刘文胜、鲁班国际酒店总经理马云龙、优秀项目经理包传刚分别作为先进典型代表上台发言，分享工作成果，交流工作经验。

集团董事局主席汪锡文在会上发表重要讲话。他首先对2014年集团的发展情况进行了分析。指出：在宏观环境较为严峻的情况下，集团依然取得了不骄的成绩，特别是建筑业保持稳步增长，全年新签合同额及收入稳

中有进，分别增长5%、10%。神牛公司外贸出口前景广阔，国际酒店GOP同比增长26.2%。其他产业都保持了良好的发展势头。汪锡文主席也指出了发展中存在的问题，主要体现在集团顶层设计不够科学，运行机制还有待改进等方面。目前，集团已经开始着手解决这些问题。在谈到2015年及今后的发展方向时，汪锡文主席说，2013年，我提出要“建机制，搭平台，让员工与企业共同成长”。两年多来，集团一直围绕这个中心，搭建平台建立机制。今年开始，将充分利用集团在资源、品牌、资本、产业等方面具备的优势，重点改革了公司管理模式，成立股份制管理公司，将责权利统一，实现“人人都创业，人人是主人，人人当老板”的目标，实现员工与企业共同成长的目标。

### 关爱留守儿童，大浦在行动



▲孩子们在大浦合影留念

为丰富留守儿童的假期生活，让

他们切身领略到大自然与科技的神奇，2月3日，南陵县三里镇三叶草志愿服务队联合大浦乡村大世界景区开展了“感受自然科技，关爱留守儿童，大浦快乐之旅”关爱活动，青年志愿者和留守儿童共32人参与了

此次活动。

（阮洋）

### 铜冠花园2号楼工程被评为“池州市安全文明AA级工地”



▲铜冠花园2号楼工程施工现场

本报讯（通讯员 张红兵）1月26

日，池州市住房和城乡建设委员会发布公布“2015年度安全文明AA级工地”名单，集团公司承建的铜冠花园2号楼被评为“池州市安全文明AA级工地”。

铜冠花园2号楼工程，位于池州市长江北路，总建筑面积约32470.5万平方米，25层框剪结构，建筑高度为77.25米。该工程自开工以来，认真贯彻执行国家标准及规范，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全方针，紧紧围绕创建“建筑施工安全质量标准化工地”的目标，按照高起点、高标准要求开展创建工作，狠抓安全生产管理，落实各级安全生产责任制，在项目安全生产、文明施工等方面取得了突出的成绩。

# 安徽鲁班集团2014年



▲集团总裁许胜利作工作报告



年会掠影



▲刘启老师进行《营业税改增值税》专题培训

## 2015年主要工作

2015年，我国经济发展面临新常态、新挑战，我们面临的形势不容乐观。当然，新形势下孕育着新机遇，我们要牢牢抓住这些机遇，以创新的理念和措施，实现弯道超越，坚定不移实现既定目标。

根据董事局的战略部署，2015年集团的总体工作思路是：继续坚持稳中求进的总基调，以创新为动力，以改革管理模式为核心，以建立精干高效的人才队伍为保障，全面深化绩效管理，做大做强建筑业，稳步发展房地产业，加快发展现代农业，夯实提升旅游品牌，全面激活其他产业。总体目标是：全年完成总产值50亿元。

为实现上述目标，重点做好以下几方面的工作：

### （一）大力推行管理模式改革。

2015年，集团将大力推进多项改革，以深化改革激发活力，以体制机制创新释放活力，提升效益。重点是做好顶层设计。一是组建管理公司。借鉴神牛公司模式与鲁班国际酒店的成功经验，引进股权激励措施，对具备条件的各子公司，注册成立管理公司，实行资产所有权与经营管理权分离，将经营效益与管理者利益紧密捆绑，激发经营团队的积极性和主观能动性，变“要我干”为“我要干”。二是全面推行信息化管理。充分利用信息化手段提升管理水平，提高工作效率。三是总部机关各中心进行职能归并，减少机构，人员下沉，充实一线。具备条件的中心实行市场化运作。

### （二）全面加强资本市场对接。

我们重点发展的产业符合国家政策导向，前景广阔，潜力巨大。今年，要在前期工作的基础上，全面加强资本市场对接，利用资本市场融资，发展实体经济，壮大主导产业。

### （三）做大做强建筑业。

建筑业是集团的主业，要坚定不移做大做强。今年，一是要继续推进管理公司模式，充分利用增项资质发展专业公司，提高盈利水平。二是要完成资质升级申报工作，力争“升特”成功，打造更大发展平台。三是要加强质量、安全和创优管理，坚持开展各项创建活动，全年计划创建安全质量标准化示范工程7项、质量标准化示范工程1-2项、省优工程1-2项、市优工程2-3项，以推动质量安全技术水平的提升。四是将信息化管理手段向项目延伸，按照市住建委统一部署，对在芜项目强制推行

“芜湖市建设工程全过程监督管理互动信息系统”。

（四）稳步发展房地产业。

加快推进南陵地区“金色水岸”C组团开工建设，增加可售房源，缩短开发周期，加快资金回笼，降低过渡安置费用。继续加快存量消化，促进资金回笼。强化工程成本管理。全程管控，在确保工程质量的前提下，最大限度地降低开发成本。利用新农村建设与城镇化推进的优势，差异化竞争，适时进行北岛开发，不断开拓新市场。

### （五）加快发展现代农业。

依托大浦现代农业研究院和省级企业技术中心的雄厚资源，促进一、二、三产深度融合发展。积极筹划建立国家级企业技术中心。重点发展组培产业，力争建成全国最大脱毒种苗基地，实现新三板挂牌。成立园林绿化和果蔬种植管理公司，配套发展观光休闲农业，对园区运营进行科学高效维护。筹建现代农业产业联盟体系，加快物流配送体系探索，打造大浦现代农业品牌。创新营销理念，强化电商思维，力争实现线上线下营销双突破。发挥“东源米业”品牌优势，做大优质大米产业。

### （六）夯实提升旅游品牌。

大力发展观光休闲农业，形成吃、住、游“一条龙”产业链条，努力缩短淡旺季差异，打造综合型景区，提高景区营业收入。继续办好“绿色学校”，将其打造成新的亮点。开发景区特色产品，吸引更多游客。

### （七）全面激活其他产业。

在神牛公司成功实施的基础上，成立股份制管理公司，对国际酒店、钢构公司、租赁公司等进行托管，实行经营权、管理权两权分离的管理模式。其他各子公司也要充分利用现有的资源条件，主动作为，创新发展。

### （八）大力推进人才战略。

归根结底，市场竞争是人才的竞争。新的一年，集团将人才储备、使用作为重要战略之一来抓，将精心编制人才梯队战略，制定规划，建立机制，通过多种手段，大力引进和培养人才，造就一支德才兼备的优秀人才队伍，并为他们施展才华提供广阔舞台，为实现集团基业长青提供人才保障和智力支持。

### （九）全面深化绩效管理。

卓越绩效管理已成为集团经营管理的重要手段，其《日清表》、会议体系、KPI、GS支撑数据搜集表格等工具已成为集团日常管理的主要手段，今年将持续深入推进，完善固化成型模块，不断取得绩效管理的新成果。



▲神牛公司总经理刘文胜发言



▲国际酒店总经理马云龙发言



▲获表彰人员上台领奖



▲表彰卓越团队



▲表彰优秀员工代表

# 年度总结表彰大会掠影



▲集团党委副书记潘小生宣读党委表彰文件



▲集团总裁许胜利宣读集团表彰文件



▲参会人员认真聆听财务专题培训



▲表彰先进党支部



▲优秀项目经理包伟洲发言



▲表彰获得科技类创新奖的单位



▲表彰获得管理类创新奖一、二、三等奖的单位



▲表彰鲁班之星



▲大会现场



▲表彰优秀项目经理



▲表彰优秀党员

# 绽放梦想 展翅翱翔

董事局办公室 黄芹

站在新年的起点，回首刚刚过去的2014年，我们就像秋野里倚锄而立的老人，满怀自豪和喜悦。

2014年，是平稳发展的一年，不理想的宏观经济形势并没有影响集团稳健的发展步伐。在江锡文主席“改革创新，发展效益，学习提升”的战略指导下，推行卓越绩效管理，加快资质升级，发展现代农业，提升项目管理，加强技术创新，实实在在的行动起来，真抓实干，推动着“鲁班”克难而进，赢得经营、管理、科研、文化的全面进步。这些进步的取得都是鲁班儿女智慧和汗水的结晶。

大大小小的变化累积成实实在在的进步，化为对新的一年真真切切的期盼。

梦想孕育强大力量，梦想，总是这样令人心动地化为现实。在梦想和现实之间，是鲁班儿女智慧和汗水铸就的美丽桥梁。

过去的2014，有多少记忆，多少故事，值得我们去回味、书写。

一元复始，常常是梦想开始的地方。崭新的2015，有多少梦想，多少希望，等待我们去努力、创造。用心凝望，“鲁班”立志成就的梦想里，有你的期待，有我的愿望。展翅翱翔，梦想的天空里，我们乘风破浪万里，飞向远方。

干劲十足的奔向2015。

# 三月

市场经营公司 李敏

三月，乍暖还寒。今年的春天格外的寒冷，在春分过后，下了一场纷纷扬扬的雪，或许是最近爱上了多肉植物的缘故，一直想着春天赶紧来，冬天快过去，我要满满的阳光，我要清晨清新的雨露。一直氤氲的天气总让人觉得冬天还没散去，春风拂雨没有如期而来，反而多了些期待。

三月，惊蛰。在路边看到已经开得热热闹闹的一簇簇的油菜花，突然意识到，春天已经来了。从前清明去乡下祭拜，经过油菜花田的时候总是舍不得走，喜欢漫山遍野的金黄色和幽幽的沁人心脾的芬香，油菜花以它的朴实的金黄绽放千万“婀娜嫣红”，“黄萼农裳绿野稠，千村欣卜榨新油。爱他生计资民用，不是闲花野草流。”一颗颗风中傲立的油菜花苗，是春天独有的朴实和浪漫。

三月，周末。我家的阳台有一面大大的落地窗，窗外是一片空旷的草坪，隔着一道河，有一片被开垦的农田，刚搬进来的时候还曾意外在城市里怎么会有这么一大片不被楼宇占据的农田。在农田外，有正在修建的轻轨铁路，有时候会隐隐约约传来施工的轰鸣声。昨天下午，赶在太阳快落山的时候回家收衣服，本是一件很平常的事情，却在无意间看了一眼远方之后，情绪开始跌宕起伏。我开始停下了手头的事情，坐在阳台的小板凳上看着远方的天空。渐渐变深蓝色的天空，有一道弧线斜洒下来透露出春

季日暮独有的金黄色的光，照耀在远处正在修建的轻轨边上，尽染一片辉煌。天空慢慢地暗下来，然后，华灯初上。温婉，浪漫，继续与即将告别的豁达与超然，这个画面美极了，如果我是一个技术精湛的摄影师，一定会迫不及待的拍下如此美丽的瞬间，可我又在庆幸我不是一个技术精湛的摄影师。虽然在匆忙拍照的时候会无暇欣赏这份美景。虽说“夕阳无限好，只是近黄昏”，可体会到“霞光不近夕阳红”的良辰美景，足矣。

三月，细雨。濛濛细雨是春天的特色，朱自清先生不是写过吗？“雨是最寻常的，一下就是三两天。可别恼。看，像牛毛，像花针，像细丝，密密地斜织着，人家屋顶上全笼着一层薄烟。树叶却绿得发亮，小草也青得逼你的眼。傍晚时候，上灯了，一点点黄晕的光，烘托出一片安静而和平的夜。在乡下，小路上，石桥边，有撑着伞慢慢走着的人，地里还有工作的农民，披着蓑戴着笠。他们的房屋稀稀疏疏的，在雨里静默着。”只是如今的城市里已然看不见朱自清先生文章里乡间小路上清新的画面，可我们还是能闻到雨中混着新翻的泥土的气息，混着青草的味道，在湿润的空气里飘散着，这是春天独有的清新。

三月，树上的枝桠开始萌芽，青草也开始冒出嫩绿，一觉醒来，一切都是新的，世界将变成嫩嫩的，绿绿的，美好的。三月，我们踏青去！



## 留个缺口给别人

一位著名企业家在作报告，一位听众问：“你在事业上取得了巨大的成功，请问，对你来说，最重要的是什么？”

企业家没有直接回答，他拿起粉笔在黑板上画了一个圈，只是并没有画圆满，留下一个缺口。他反问道：“这是什么？”“零。”“医。”“无完成的事业。”“成功。台下的听众七嘴八舌地答道。

他对这些回答未置可否：“其实，这只是一个不完整的句号。你们问我为什么会取得辉煌的业绩，道理很简单：我不会把事情做得很圆满，就像画个句号，一定要留个缺口，让我的下属去填满它。”留个缺口给别人，并不说明自己的能力不强。实际上，这是一种管理的智慧，是一种更高层次上带有全局性的圆满。

(心得：给猴子一棵树，让它不停地攀登；给老虎一座山，让它自由纵横。)

## 三个小金人



曾经有个小国到中国来，进贡了三个一模一样的金人，金碧辉煌，把皇帝高兴坏了。可是这小国不厚道，三个小金人

同时出一道题目：这三个金人哪个最有价值？

皇帝想了许多的办法，请来珠宝匠检查，称重量，看做工，都是一模一样的。怎么办？使者还等着回去汇报呢。泱泱大国，不会连这个小事都不懂吧？

最后，有一位退位的老大臣说他有办法。

皇帝将使者请到大殿，老臣胸有成足地拿着三根稻草，插入第一个金人的耳朵里，这稻草从另一边耳朵出来了。第二个金人的稻草从嘴巴里直接掉出来，而第三个金人，稻草进去后掉进了肚子，什么响动也没有。老臣说：第三个金人最有价值！使者默默无语，答案正确。

(心得：最有价值的人，不一定是最能说的人。老天给我们两只耳朵一个嘴巴，本来就是让我们多听少说的。善于倾听，才是成熟的人最基本的素质。)

## 大浦又添新景观

郁金香花园占地面积3余亩，从荷兰引进红力量、白雪公主、闪烁、小黑人等15个品种6万株种球，郁金香花园的花期在3月5日-4月10日，盛情邀请大家前来观赏。



生日快乐 Happy Birthday!

感谢人力资源管理中心提供名单，排名不分先后。

三月过生日员工：

陈强	田雨	谈爱梅	张海涛	赵元
胡杨娟	汪锡炜	杨元	何元源	吕美喜
陶俊	崔巍	程根荣	马三九	邱许凤
徐会云	李纲	李纲	苟三月	李小燕
王道云	黄爱荣	王爱凤	姚静	王明辉
丁开新	朱培培	安玉美	雷祖明	